

專案質詢

9-2-1-0164

立法院議案關係文書 中華民國 105 年 9 月 7 日印發

案由：本院許委員淑華，鑒於台灣半導體龍頭台積電公司，近來市值突破 1,500 億美元，擠進全球市值排名第 46 位，已相當接近英特爾、IBM 及思科等科技大廠，這是台灣企業史無前例的成就，相當值得喝采。資訊產業是台灣經濟的命脈，有台積電這種龍頭企業，對整個產業與經濟發展都有很大的帶動作用。建請行政院應有完善的產業政策，解開創新創業的束縛，讓更多資源得以投入。爰此，特向行政院提出質詢。

說明：

- 一、台灣半導體龍頭台積電公司，近來市值突破 1,500 億美元，擠進全球市值排名第 46 位，已相當接近英特爾、IBM 及思科等科技大廠，這是台灣企業史無前例的成就，相當值得喝采。台積電的成功，為政府研擬產業政策與企業深耕經營之道，都帶來諸多值得深思的課題。台積電的成功有三大要素，一是有卓越的創辦人張忠謀，從成立之初就立下挑戰世界的格局與決心；二是員工持續求新求變，不斷在技術上超前突破，才能持續精進並保持全球領先地位；三是早年政府為半導體產業擘劃紮實的產業環境，建立相關的財稅與資本市場等配套政策，吸引眾多海外人才與資金匯聚，形成產業聚落。
- 二、這三項因素環環相扣，缺一不可，都是讓台積電脫穎而出的關鍵。不過，很多人談到台積電的成功，都會提到是政府政策資金幫了大忙，但若細究原因，政府確實在初期幫上忙，但後續更多的是靠台積電自身的努力經營，這也顯示，企業領導人的決心與格局不僅彌足珍貴，更是企業出類拔萃的關鍵因素。
- 三、台積電的成功，提醒台灣不應妄自菲薄，即使小國寡民又缺乏市場，但企業家若能胸懷全世界，一樣可與列強一較高下。而在台積電樹立標竿後，可以再問，台灣能否再有第二個台積電？台灣要如何創造更多個台積電？對於第一個問題，台灣當然有可能培養出下個台積電，但會相當困難。台積電身處的半導體產業，是需要高資本、高技術密集的行業，當鄰近國家投入龐大政府資金建構產業鏈時，以台灣有限的資源，要再支持一家像台積電這

立法院第9屆第2會期第1次會議議案關係文書

種企業，的確相當不容易。

四、在全球資訊產業中，台灣目前還在許多領域擁有類似台積電的龍頭企業，這些隱形冠軍要衝到千億美元以上的市值，必須是在規模夠大的產業中，具備市占率很高及持續技術領先的優勢，若以這個原則來看，台灣要再誕生一家千億美元市值的企業，確實是很大的挑戰。

五、資訊產業向來是推陳出新，與其在成熟產業之中追求卓越企業，不如在全新的領域中培養出新的龍頭企業。資訊產業向來的法則就是，只要在創新領域中能夠掌握住新技術與新產品，都可能脫穎而出成為新一代的贏家，例如鎖定發展工業 4.0、創新物聯網應用，或結合大數據與雲端資料的分享經濟等，這些市場機會與規模都很龐大的新興產業中，必然有機會再培養出幾家夠大夠強的企業。

六、對於第二個問題，台灣要如何創造出更多個台積電？顯然答案就呼之欲出，台灣必須加緊耕耘各種創新領域，才有機會培養出更多新的台積電。而且，這種創新產業，勢必要從較小的市場規模開始，但是只要能夠培養出十家百億美元市值的企業，或一百家市值 10 億美元的企業，創造出來的效益，也都不下於一家獨占鰲頭的台積電。

七、回顧台積電的成長歷程，就是從一家不被看好的新創公司，逐步躋身成為主流的領導廠商。早年台積電提出晶圓代工模式時，市場疑慮也很大，甚至早期共同參與投資的股東也不看好，很早就出脫持股。在任何創新的產業領域中，走在時代前端的新產業，永遠都可能被主流排斥，而這也意味著，任何新產業都有風險，也必然面對質疑的聲音，政府在推動初期，需要更大的魄力與堅持。